

## Projets sélectionnés dans le cadre du 2<sup>ème</sup> Appel à propositions Tempus IV

**REFERENCE:** 159175-TEMPUS-1-2009-1-FR-TEMPUS-JPCR

**TITLE:** FEFEDI - Filière d'Expertise maghrébine de Formation en Entrepreneuriat et en Développement International

**DESCRIPTION:** Le projet FEFEDI vise à créer une Filière d'Expertise maghrébine dans le domaine de la Formation à l'Entrepreneuriat et au Développement International. Le but est de soutenir la création d'entreprises locales, l'implantation des entreprises internationales et l'insertion professionnelle des jeunes diplômés, en développant les compétences entrepreneuriales et international des étudiants et des cadres d'entreprises.

Six établissements d'enseignement supérieur Maghrébins - dans le domaine de la gestion et du management - vont s'associer pour développer et partager un diplôme, des ressources pédagogiques, des réseaux et des offres de formation pour les entreprises. Il s'agit d'une part de moderniser les programmes actuels d'enseignement supérieur en introduisant un Master sur le thème de l'entrepreneuriat et du développement international.

Ce Master contribuera à la modernisation des universités :

- en abordant des thématiques nouvelles, répondant résolument aux attentes des marchés de l'emploi locaux,
- en introduisant une approche pédagogique très innovante et axée sur la professionnalisation,
- en valorisant la nécessité d'adopter une démarche d'assurance qualité.

D'autre part, le projet a pour ambition de favoriser l'ouverture des universités maghrébines sur le monde de l'entreprise, en renforçant les liens avec le tissu économique local. Pour cela, le projet introduira des pratiques pédagogiques axées sur l'entreprise (voir projets et missions des étudiants) et des offres de formation, de conseil, de construction de réseaux et de clubs pour les cadres des entreprises privées et publiques.

Pour favoriser cette ouverture, des partenaires représentant le monde entrepreneurial (UTICA et ADPE) ont été associés au consortium.

**COORDINATOR:** GRENOBLE ECOLE DE MANAGEMENT  
12 rue Pierre Sépard - BP 127  
FR-38003 GRENOBLE  
**Phone:** 33 4 76 70 60 32  
**Fax:** 33 4 76 70 64 53  
**Email:** simona.pesaresi@grenoble-em.com  
**Internet site address:**

**CONTACT:** Simona PESARESI

**PARTNERS:** INSTITUT DES HAUTES ETUDES COMMERCIALES DE SFAX, SFAX, TN  
INSTITUT DES HAUTES ETUDES COMMERCIALES DE SOUSSE, SOUSSE, TN  
ESCA - SCHOOL OF MANAGEMENT, CASABLANCA, MA

UNIVERSITÉ MOHAMMED V SOUISSI, RABAT, MA  
UNIVERSITÉ BADJI MOKHTAR (LIDEE), ANNABA, DZ  
UNIVERSITÉ 8 MAI 1945, GUELMA, DZ  
ADPE - ASSOCIATION DE DÉVELOPPEMENT ET DE PROMOTION DE  
L'ENTREPRISE, ANNABA, DZ  
UNION TUNISIENNE DE L'INDUSTRIE, DU COMMERCE ET DE L'ARTISANAT  
(UTICA ), SOUSSE, TN  
ATHENS UNIVERSITY OF ECONOMICS AND BUSINESS (AUEB), ATHÈNES, GR  
POLITECNICO DI TORINO, TORINO, IT

**GRANT AMOUNT:** 895026 €  
**APPROVED BUDGET:** 994402 €  
**CONTRACT DURATION:** 36 (in months)

<b>REFERENCE:</b>	<b>158889-TEMPUS-1-2009-1-FR-TEMPUS-SMGR</b>
-------------------	--

**TITLE:** **Renforcement de l'Assurance Qualité Interne dans des Universités de la Méditerranée Algérie - Maroc - Tunisie**

**DESCRIPTION:** Ce projet part du constat que l'assurance qualité des universités constitue désormais, dans la lignée de l'agenda de Lisbonne et du processus de Bologne, une priorité des politiques nationales d'enseignement supérieur en Europe mais aussi dans les pays du Maghreb. L'adoption de nouvelles lois relatives à l'enseignement supérieur et la création récente ou en cours d'agences nationales chargées de l'évaluation en Algérie, au Maroc et en Tunisie témoignent de la volonté politique de faire de cette question une priorité dans les trois pays. Un travail de sensibilisation à l'assurance qualité a été effectué dans ces différents pays depuis plusieurs années, l'enjeu est désormais l'élargissement, le renforcement et la pérennisation de ces pratiques. Les établissements d'enseignement supérieur ont un rôle central à jouer, en contribuant, grâce au développement de mécanismes d'assurance qualité interne, à la préparation des procédures nationales d'évaluation.

L'objectif général de ce projet est ainsi de contribuer au développement des pratiques d'assurance qualité dans les universités des pays partenaires, en travaillant prioritairement sur l'évaluation interne, afin d'améliorer la gouvernance de ces établissements, tout en favorisant une harmonisation avec les évolutions internationales des systèmes d'enseignement supérieur. Ce projet vient en appui des politiques nationales de mise en place de systèmes d'assurance qualité de l'enseignement supérieur. Il vise aussi le renforcement des échanges entre universités du nord et du sud de la Méditerranée, ainsi qu'entre les universités des trois pays maghrébins.

Ce projet réunit un consortium composé de 19 membres : 10 universités maghrébines à la fois acteurs et bénéficiaires du projet (l'École normale supérieure d'enseignement technologique (ENSET) d'Oran, l'Université M'Hamed Bougara de Boumerdès et l'Université Mentouri de Constantine pour l'Algérie ; l'Université Abdelmalek Essaâdi, l'Université Mohammed Premier de Oujda et l'Université Ibn Tofail de Kénitra pour le Maroc ; l'Université de Tunis, l'Université du 7 novembre à Carthage, l'Université de Sousse et l'Université de Sfax pour la Tunisie), 8 partenaires européens choisis en

fonction de leur expertise en matière d'évaluation interne : le CIEP comme chef de file ; quatre universités : l'Université Paris 12, l'Université de Technologie de Compiègne (France), l'Université libre de Bruxelles (Belgique), l'Université Miguel Hernandez d'Elche (Espagne) ; deux agences d'évaluation : l'ANECA et l'AERES ; l'AUF ainsi qu'une experte individuelle. Les trois ministères algérien, marocain et tunisien en charge de l'enseignement supérieur sont des partenaires associés. A partir d'une approche comparée de l'assurance qualité et en favorisant l'échange d'expériences et la mutualisation des acquis entre les différentes universités, ce projet s'appuiera sur la réalisation d'état des lieux, la diffusion de documentation, l'organisation de visites d'études en Europe et d'ateliers de formation au Maghreb pour permettre ensuite le travail d'élaboration et de validation des références puis la réalisation d'auto évaluation dans chaque université. La diffusion des résultats du programme passera par la mise en oeuvre d'un site internet, l'organisation de séminaires internationaux ainsi que la publication d'un livret. Ce programme permettra d'accompagner la stratégie de modernisation de la gouvernance des universités mais aussi de féconder les processus nationaux d'élaboration de référence et de mécanismes d'évaluation, ainsi que de permettre la convergence de ces évolutions avec celles promues au niveau européen.

**COORDINATOR:** CENTRE INTERNATIONAL D'ÉTUDES PÉDAGOGIQUES  
Avenue Léon Journault 1  
FR-92318 SEVRES  
**Phone:** 33 1 45076350  
**Fax:** 33 1 45076054  
**Email:** mayrargue@ciep.fr  
**Internet site address:** www.ciep.fr

**CONTACT:** Cédric MAYRARGUE

**PARTNERS:** UNIVERSITÉ PARIS 12, CRÉTEIL, FR  
UNIVERSITÉ DE TECHNOLOGIE DE COMPIÈGNE, COMPIÈGNE, FR  
UNIVERSITÉ LIBRE DE BRUXELLES, BRUXELLES, BE  
MIGUEL HERNANDEZ UNIVERSITY, ELCHE (ALICANTE), ES  
AERES, PARIS, FR  
ANECA, MADRID, ES  
AUF, BRUXELLES, BE  
UNIVERSITÉ M'HAMED BOUGARA BOUMERDÈS, BOUMERDÈS, DZ  
UNIVERSITÉ MENTOURI DE CONSTANTINE, CONSTANTINE, DZ  
ECOLE NORMALE SUPÉRIEURE D'ENSEIGNEMENT TECHNOLOGIQUE D'ORAN,  
ORAN, DZ  
UNIVERSITÉ ABDELMALEK ESSÂADI, TANGER, MA  
UNIVERSITÉ MOHAMED PREMIER D'OUJDA, OUJDA, MA  
UNIVERSITY IBN TOFAIL OF KENITRA, KENITRA, MA  
UNIVERSITÉ DE TUNIS, TUNIS, TN  
UNIVERSITY OF 7 NOVEMBRE AT CARTHAGE, TUNIS, TN  
UNIVERSITÉ DE SOUSSE, SOUSSE, TN  
UNIVERSITÉ DE SFAX, SFAX, TN  
MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DE LA RECHERCHE  
SCIENTIFIQUE, ALGER, DZ  
MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE, DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR, DE  
LA FORMATION DES CADRES ET DE LA RECHERCHE, RABAT, MA  
MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR, DE LA RECHERCHE  
SCIENTIFIQUE ET DE LQ TECHNOLOGIE, TUNIS, TN

**GRANT AMOUNT:** 793213 €  
**APPROVED BUDGET:** 874988 €  
**CONTRACT DURATION:** 36 (in months)

<b>REFERENCE:</b>	<b>158979-TEMPUS-1-2009-1-UK-TEMPUS-SMGR</b>
-------------------	--

**TITLE:** Leadership in Higher Education Management

---

**DESCRIPTION:** The main objective of this project is to improve leadership, governance and management of MEDA region higher education and converge it with that of EU universities. The project's partners are joining forces in a Structural Network under the EU-funded TEMPUS Programme to respond to the Modernisation Agenda of the European Union and to the need to invest in people, to support future leaders and encourage the professionalisation of higher education management at all levels.

The project's objective falls under governance reform section which is a regional priority for the MEDA region and it cover three main regional sub priorities namely:

- 1) University management and student services,
- 2) Institutional and financial autonomy and accountability and
- 3) Development of International relations

As for the national priorities, each partner country shares at least one (if not all) of these priorities. The Project is designed to provide a dedicated service of support and advice on leadership.

**COORDINATOR:** UNIVERSITY OF WALES INSTITUTE CARDIFF  
Western Avenue PO Box 377  
UK-CF5 2SG CARDIFF  
**Phone:** +29 20 41 6714  
**Fax:** +29 20 41 6928  
**Email:** mloutfi@uwic.ac.uk  
**Internet site address:** <http://www.uwic.ac.uk>

**CONTACT:** Mohamed LOUTFI

**PARTNERS:** UNIVERSITY OF SFAX, SFAX, TN  
THE AMERICAN UNIVERSITY IN CAIRO, CAIRO, EG  
FAYOUM UNIVERSITY, FAYOUM CITY, EG  
EINSHAMS UNIVERSITY, CAIRO, EG  
MINISTRY OF HIGHER EDUCATION AND SCIENTIFIC RESEARCH, CAIRO, EG  
UNIVERSITY OF SOUSSE, SOUSSE, TN  
MINISTRY OF HIGHER EDUCATION, SCIENTIFIC RESEARCH AND TECHNOLOGY,  
TUNIS, TN  
BEIRUT ARAB UNIVERSITY, BEIRUT, LB  
MINISTRY OF HIGHER EDUCATION BEIRUT, BEIRUT, LB  
KING HASSEN II UNIVERSITY, CASABLANCA, MA  
CADI AYYAD UNIVERSITY IN MARRAKECH, MARRAKECH, MA

MINISTRY OF HIGHER EDUCATION RABAT, RABAT, MA  
SUPERIOR INSTITUTE FOR SCIENCE AND TECHNOLOGY, CASABLANCA, MA  
UNIVERSITY OF BARI, BARI, IT  
IONIAN UNIVERSITY, CORFU, GR  
LEADERSHIP FOUNDATION FOR HIGHER EDUCATION, LONDON, UK  
UNIVERSITY OF AACHEN (RWTH AACHEN), AACHEN, DE  
MAGNA CHARTA OBSERVATORY, BOLOGNA, IT  
ARAB NETWORK FOR QUALITY ASSURANCE IN HIGHER EDUCATION, CAIRO, EG  
ASSOCIATION OF ARAB UNIVERSITIES, AMMAN, JO  
MODERN UNIVERSITY OF BUSINESS AND SCIENCE, BEIRUT, LB

**GRANT AMOUNT:** 1135857 €  
**APPROVED BUDGET:** 1298400 €  
**CONTRACT DURATION:** 36 (in months)

<b>REFERENCE:</b>	<b>159218-TEMPUS-1-2009-1-ES-TEMPUS-JPGR</b>
-------------------	--

**TITLE:** **Towards an Internationalisation of Higher Education Network for MEDA Region (TIES)**

---

**DESCRIPTION:** The project has as its main objective to "develop institutional capacity in the area of internationalisation for MEDA country institutions through the transfer of know-how, managerial capacities and good practice for the management of IROs (International Relations Offices)". Specifically, the project aims to develop an internationalisation culture through regional actions; provide appropriate knowledge and means and methods to improve internationalisation actions of MEDA partner country institutions; and create a recognised regional network for internationalisation for good practice transfer.

The project partnership is comprised of 3 European partners with expertise in institutional internationalisation (UA, UPMF, and TUGM) and 12 partners from the MEDA region, hailing from Algeria, Tunisia, Egypt, Jordan, Morocco and Lebanon (2 per country). All seek to improve their international relations management.

The project includes different types of actions, including on-site observation sessions to European partners, human resources development for both top-level management (Strategic level) and IRO staff (Practical level), the development of strategic internationalisation plans for the participant institutions (with a period until 2015) and, the main output, a formalised regional network dedicated to internationalisation. All the activities are designed to be complementary and drive the participants towards a more innovative and united approach to internationalisation and the management of international relations, and also seek to improve the important regional, strategic and political dimensions that current practice lacks

**COORDINATOR:** UNIVERSITY OF ALICANTE  
Edificio German Bernacer, Campus San Vicente, Crta San Vicente  
ES-03690 ALICANTE

**Phone:** +34965909718  
**Fax:** +34965909715  
**Email:** michelle.grindle@ua.es  
**Internet site address:**

**CONTACT:** Michelle GRINDLE

**PARTNERS:** PRINCESS SUMAYA UNIVERSITY OF TECHNOLOGY, AMMAN, JO  
UNIVERSITÀ TELEMATICA GUGLIELMO MARCONI, ROME, IT  
UNIVERSITY PIÉRE MENDÈS FRANCE, GRENOBLE, FR  
BEIRUT ARAB UNIVERSITY, BEIRUT, LB  
MODERN UNIVERSITY FOR BUSINESS AND SCIENCE, BEIRUT, LB  
UNIVERSITY OF KAIROUAN, KAIROUAN, TN  
UNIVERSITY OF SFAX, SFAX, TN  
UNIVERSITY MOULOUD MAMMERI OF TIZI-OUZOU, TIZI-OUZOU, DZ  
UNIVERSITY OF BEJAIA, BEJAIA, DZ  
PHILADELPHIA UNIVERSITY, JERASH, JO  
UNIVERSITE SIDI MOHAMED BEN ABDELLAH, FEZ, MA  
UNIVERSITÉ MOHAMMED V SOUISSI, RABAT, MA  
MANSOURA UNIVERSITY, MANSOURA, EG  
BENI SWEEF UNIVERSITY, BENI-SUEF, EG

**GRANT AMOUNT:** 727404 €

**APPROVED BUDGET:** 808227 €

**CONTRACT DURATION:** 36 (in months)

<b>REFERENCE:</b> 159287-TEMPUS-1-2009-1-FR-TEMPUS-JPCR
---

**TITLE:** Développement et accompagnement d'un Master en Psychologie du Travail dans des universités du Maghreb (MPTUM)

---

**DESCRIPTION:** Le projet vise à mettre en place un cursus de Master (M1 et M2) en Psychologie du Travail dans les six universités de trois pays bénéficiaires du Maghreb -Algérie, Maroc et Tunisie (MPTUM). Cette formation s'inscrit pleinement dans la demande et des besoins des pays du Maghreb en adéquation avec l'environnement économique. La proposition est également liée aux réformes de l'Enseignement Supérieur dans les pays partenaires. En effet, le MPTUM sera construit dans l'esprit du processus de Bologne qui est soutenu par les autorités ministérielles des pays du Maghreb.

S'adressant principalement à des étudiants en Formation Initiale, le master accepterait également en Formation Continue des personnes déjà engagées dans la vie active mais souhaitant se recycler, sur la base d'une validation des acquis professionnels. Le MPTUM s'adaptera aux réalités de 3 pays bénéficiaires en fonction des besoins exprimés, mais aussi des ressources locales. Il s'enrichira aussi des apports des universités européennes partenaires et du modèle de référence pour une formation de haut niveau en psychologie du travail. Le MPTUM sera orienté vers le parcours Professionnel ou Recherche selon les besoins de chaque pays bénéficiaire. Le développement de la professionnalisation du Master et de son ouverture vers le marché

du travail maghrebin constitue un des axes clés du projet. Le projet s'appuie sur les coopérations existantes des universités maghrébines avec le tissu économique local. L'aspect fort du projet est le partenariat formalisé avec l'Entreprise Nationale de Matériaux des Travaux Publics et la Direction PME/Artisanat en Algérie.

Le présent projet vise également à renforcer les relations de collaboration existantes entre pays de l'Europe et pays du Maghreb (coopération Nord-Sud), entre pays d'Europe (coopération Nord-Nord) et entre pays du Maghreb (coopération Sud-Sud). La pérennisation de ce projet est prévue par le transfert de compétences et de matériels didactiques vers les équipes pédagogiques dans 3 pays bénéficiaires, le renforcement des liens des universités bénéficiaires avec le monde économique et la création des bases du réseau euro-maghrébin du Master en Psychologie de Travail.

**COORDINATOR:** UNIVERSITÉ PIERRE MENDES FRANCE - GRENOBLE II  
1251, avenue Centrale  
FR-38040 GRENOBLE  
**Phone:** +33 4 76827852  
**Fax:** +33 4 76825665  
**Email:** Remi.Kouabenan@upmf-grenoble.fr  
**Internet site address:**

**CONTACT:** Rémi KOUABENAN

**PARTNERS:** UNIVERSITÉ D'ORAN, ORAN, DZ  
UNIVERSITÉ MENTOURI DE CONSTANTINE, CONSTANTINE, DZ  
UNIVERSITÉ MOHAMMED V AGDAL, RABAT, MA  
UNIVERSITÉ MOHAMED V SOUISSI, RABAT, MA  
UNIVERSITÉ DE TUNIS, TUNIS, TN  
UNIVERSITÉ DE TUNIS EL MANAR, TUNIS, TN  
ENTREPRISE NATIONALE DES MATÉRIELS DE TRAVAUX PUBLIC, CONSTANTINE, DZ  
DIRECTION DE LA PETITE ET MOYENNE ENTREPRISE ET DE L'ARTISANAT  
WILAYA D'ORAN, ORAN, DZ  
UNIVERSITAT DE VALÈNCIA ESTUDI GENERAL, VALENCIA, ES  
UNIVERSITÉ LIBRE DE BRUXELLES, BRUXELLES, BE  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI VERONA, VERONA, IT  
UNIVERSITÉ DE CLUJ NAPOCA BABES BOLYAI, CLUJ-NAPOCA, RO

**GRANT AMOUNT:** 922540 €

**APPROVED BUDGET:** 1020540 €

**CONTRACT DURATION:** 36 (in months)

<b>REFERENCE:</b> 159210-TEMPUS-1-2009-1-ES-TEMPUS-JPHES
--

**TITLE:** Mediterranean Innovation Alliance (MEDINNOALL)

---

**DESCRIPTION:** The overall objective of the project is to bring innovative thinking into the region's Higher

Education and to enhance universities' ability for encouraging and conducting collaboration with their economic environments. The project will promote the development of sustainable partnerships between universities and enterprises in the South-Mediterranean region through the establishment of Centers of Excellence in Knowledge Transfer at 12 universities in Morocco, Tunisia, Egypt and Algeria.

One of the main goals of the project is to strengthen the universities' capacities in initiating and supporting innovation and technological learning processes in enterprises through the development of implementation of Technology and Innovation Audits as a tool for structured technological analysis and diagnosis. Based on the European experience this tool helps map the critical issues for company's technological and innovative potential and serves as a launch pad for innovation. During the testing phase of the service in the 2nd and 3rd project year the consortium plans to conduct approx. 864 Assisted Innovation Diagnosis and develop subsequent Innovation Support Plans for at least 240 North-African enterprises. To facilitate these processes the consortium will implement an extensive training programme aiming at the creation of a pool of Knowledge Transfer Professionals among the universities and with the involvement of representatives of national Business Associations. The development of a regional Mediterranean Alliance for the promotion of Knowledge Transfer and Innovation as well significant number of national and regional information and networking events planned within the project will contribute to the increased entrepreneurship and innovation culture at various academic, economic and political levels.

As a result of the project the universities will not only improve the visibility and relevance of their own research capacities but also the understanding of the technological processes and innovation capacities of the business world. The creation of the units for institutionalized implementation of the Knowledge Transfer and Technology Audits services will be the key input for higher education institutions' contribution to the improved technological and innovation performance as well as generation of further socio-economic benefits.

**COORDINATOR:** UNIVERSITY OF ALICANTE  
Campus San Vicente - Ed Germán Bernáncer, Ap. Correos 99  
ES-E-03080 ALICANTE  
**Phone:** +34 965 909703  
**Fax:** +34 965 909715  
**Email:** alvaro.berenguer@ua.es  
**Internet site address:**

**CONTACT:** Álvaro BERENGUER

**PARTNERS:** UNIVERSITE SIDI MOHAMED BEN ABDELLAH, FEZ, MA  
ALICANTE CHAMBER OF COMMERCE, ALICANTE, ES  
UNIVERSITE D'EVRY-VAL D'ESSONNE, EVRY, FR  
GLASGOW CALEDONIAN UNIVERSITY, GLASGOW, UK  
SAARLAND UNIVERSITY, SAARBRÜCKEN, DE  
ECOLE NORMALE SUPÉRIEURE D'ENSEIGNEMENT TECHNOLOGIQUE D'ORAN,  
ORAN, DZ  
UNIVERSITY OF MOSTAGANEM, MOSTAGANEM, DZ  
UNIVERSITY DR TAHAR MOULAY OF SAIDA, SAIDA, DZ  
ORAN CHAMBER OF COMMERCE AND INDUSTRY, ORAN, DZ  
MINISTRY OF HIGHER EDUCATION RABAT, RABAT, MA  
CADI AYYAD UNIVERSITY IN MARRAKECH, MARRAKECH, MA  
UNIVERSITY MOHAMMED V SOUSSI, RABAT, MA

CONFÉDÉRATION GÉNÉRALE DES ENTREPRISES DU MAROC - UNION  
RÉGIONALE DU CENTRE NORD, FÈS, MA  
HIGHER INSTITUTE OF TECHNOLOGICAL STUDIES OF SOUSSE, SOUSSE, TN  
HIGHER INSTITUTE OF TECHNOLOGY OF ZAGHOUAN, ZAGHOUAN, TN  
HIGHER INSTITUTE OF TECHNOLOGY OF JENDOUBA, JENDOUBA, TN  
FÉDÉRATION NATIONALE DE LA MÉCANIQUE, TUNIS, TN  
ALEXANDRIA UNIVERSITY, ALEXANDRIA, EG  
SOUTH VALLEY UNIVERSITY, QENA, EG  
HELWAN UNIVERSITY, CAIRO, EG  
FEDERATION OF EGYPTIAN CHAMBER OF COMMERCE, CAIRO, EG  
MINISTRY OF HIGHER EDUCATION, SCIENTIFIC RESEARCH AND TECHNOLOGY  
OF TUNISIA, TUNIS, TN  
SUPREME COUNCIL OF EGYPTIAN UNIVERSITIES, GIZA, EG

**GRANT AMOUNT:** 1160226 €  
**APPROVED BUDGET:** 1289141 €  
**CONTRACT DURATION:** 36 (in months)